

## INFORMAZIONI PERSONALI

## STEFANO VOLPI

📍 Via Giacinto Carini 62, 00152, Roma (IT)

☎ 06-5800668

✉ [s.volpi@tiscali.it](mailto:s.volpi@tiscali.it)

Sesso M | Data di nascita 01/08/1965 | Nazionalità Italiana

## POSIZIONI RICOPERTE

Ricercatore presso l'Isfol di Roma dal 1996, esperto di monitoraggio e valutazione delle politiche attive del lavoro.

Da Febbraio 2012 sono il Responsabile della Trasparenza di Istituto

Da Novembre 2003 al 31.12.2011 ho diretto l'Area Valutazione dei Programmi e delle Politiche di sviluppo delle risorse umane dell'Isfol. L'Area, soppressa nel 2012 per effetto della riorganizzazione di Istituto, era stata da me creata sulla base della Struttura Nazionale di Valutazione FSE cui ho lavorato fin dal 1996. e di cui ho assunto il coordinamento nel 2002.

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

Da febbraio 2012

**Responsabile della Trasparenza**

Isfol di Roma

Nell'ambito del ruolo da me ricoperto, per conto della Direzione Generale ed in raccordo con il Servizio di Programmazione e Sviluppo in cui presto la mia attività, sono responsabile della programmazione di istituto per la Trasparenza e l'Integrità, dell'aggiornamento annuale della relativa documentazione strategica, delle relazioni periodiche sullo stato di avanzamento degli obblighi informativi sulla Trasparenza, dei contributi forniti sul tema a vari soggetti interni (ad esempio, Responsabile Isfol Prevenzione della Corruzione, Direzione Generale, Presidenza) ed esterni (OIV e relativa Struttura tecnica di Supporto, ANAC). Provvedo inoltre all'adempimento degli obblighi informativi di mia pertinenza, alla vigilanza sullo stato di attuazione degli altri obblighi e coordino, a tal fine, il gruppo di referenti interni per la Trasparenza nominati dall'amministrazione.

Attività o settore Ricerca

2011-2012

**Incarichi di coordinamento conferiti dall'Istituto**

Isfol di Roma

Nel 2012, su incarico della Direzione Generale, ho coordinato le attività di Istituto necessarie alla redazione della Relazione di Performance 2011. Nel 2011 sono stato incaricato dalla Direzione Generale Isfol di coordinare:

- i rapporti tra l'amministrazione e l'Istituto di ricerca Ismeri, affidatario delle indagini del servizio di valutazione indipendente erogato dal Ministero del Lavoro e delle politiche sociali;
- i contributi di Istituto relativi agli indicatori di risultato previsti dai Rapporti Annuali di esecuzione 2010 del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali.

Attività o settore Ricerca

2002-2011

**Coordinatore/Responsabile di Area di ricerca**

Isfol di Roma

Il ruolo di Responsabile dell' Area Valutazione dei Programmi e delle Politiche di sviluppo delle risorse umane ha comportato, tra l'altro, il coordinamento di gruppi di ricerca,

l'elaborazione e la sperimentazione di specifiche metodologie di valutazione, l'analisi quantitativa e qualitativa dei fenomeni osservati, la stesura di rapporti di valutazione e la diffusione dei relativi risultati tramite pubblicazioni e la partecipazione a convegni e seminari in qualità di relatore e/o docente. Ciò ha richiesto, in particolare, il coordinamento di circa 25 risorse professionali complessive (di cui 5 provenienti dall'esterno) e la responsabilità delle molteplici attività di ricerca affidate annualmente dal MLPS a valere sugli obiettivi 1 e 3 di Fse - per un budget medio annuo di circa 1,5 milioni di euro- inerenti i seguenti progetti/contenuti principali:

- monitoraggio degli interventi di Fse
- analisi e monitoraggio della programmazione attuativa
- valutazione degli esiti delle azioni rivolte all'occupabilità (placement)
- valutazione degli esiti delle azioni rivolte all'adattabilità
- valutazione della qualità dei sistemi formativi
- valutazione delle pari opportunità di genere
- contributo allo sviluppo del Sistema nazionale di valutazione
- attività di diffusione e comunicazione dei risultati delle azioni di monitoraggio e valutazione
- altre azioni di supporto scientifico e metodologico richieste dal Ministero del lavoro

Attività o settore Ricerca

#### 1996-2012 Responsabile di attività di ricerca/gruppi di lavoro

Isfol di Roma

Dal 2010 al 2012 sono stato incaricato dal Isfol/MIps di coordinare il gruppo di ricerca Isfol finalizzato a costruire e sperimentare, con le Autorità di gestione del Fse coinvolte nella Rete di Comunicazione gestita dal Ministero, metodi, strumenti e modelli di valutazione delle azioni di informazione e pubblicità finanziate dai Programmi operativi di Fae 2007-2013. In tale ambito ho anche coordinato l'impostazione e la realizzazione di un rapporto nazionale di valutazione di tali attività.

Dal 2010 al 2011, per quanto affidato all'Area da me diretta sono stato responsabile del Progetto esecutivo relativo alla "Convenzione tra Isfol e Ministero del Lavoro e delle politiche sociali – Direzione generale del mercato del lavoro Attività Fondo Consigliera nazionale di parità"

Dal 2002 al 2011 ho coordinato i contributi di ricerca richiesti dall'Istituto all'Area da me diretta per la realizzazione del Rapporto Isfol

Dal 1996 al 2002, nell'ambito del ruolo assunto quale ricercatore addetto al monitoraggio ed alla valutazione delle azioni cofinanziate dal Fse a livello nazionale per conto della Struttura di valutazione del Fse, ho ricoperto i seguenti incarichi :

- responsabilità dello sviluppo metodologico e del coordinamento scientifico della valutazione del Programma di Iniziativa Comunitaria Equal e stesura del testo base del bando adottato dal Ministero del lavoro per l'individuazione del valutatore nazionale di tale Iniziativa volta a sostenere le politiche di inclusione sociale in Italia nel periodo 2000-2006;
- coordinamento del gruppo di ricerca incaricato di valutare il processo di implementazione dei Programmi e delle politiche cofinanziate in collaborazione con le amministrazioni regionali e centrali interessate all'attuazione del Fse (obiettivi 1 e 3), anche attraverso la realizzazione di specifici *focus-group* ad esse rivolti;
- coordinamento del gruppo di ricerca incaricato di valutare l'integrazione tra le politiche formative e le altre politiche attive del lavoro nelle attività cofinanziate dal Fse in Italia nel periodo 1994-99;
- coordinamento del gruppo di ricerca incaricato di valutare i "Pathways to integration" nell'ambito delle metodologie promosse dalla Dg V della Commissione Europea;

- coordinamento del gruppo di ricerca incaricato di valutare l'integrazione tra il sistema scolastico e quello della formazione professionale nel primo triennio di gestione del Fse in Italia (1994-96)

Dal 1997 al 1999, sono stato il responsabile designato dall'Isfol-Struttura di valutazione Fse delle attività di monitoraggio delle azioni di Fse programmate dalle Province Autonome di Trento e Bolzano nel periodo 1997-1999. In tale ambito, in collaborazione con i responsabili delle attività formative cofinanziate dalle Province, ho coordinato la raccolta e l'analisi delle informazioni e dei dati necessari ai fini del monitoraggio fisico e finanziario degli interventi e l'individuazione dei principali nodi critici e prospettive di sviluppo dei sistemi formativi locali citati.

Dal 1996 al 1997, per conto del gruppo di lavoro "scuola media adulti", istituito da Isfol/MIUR, ho curato il coordinamento di un gruppo di ricerca composto da presidi ed altri operatori scolastici, nel corso del seminario organizzato dal Ministero della Pubblica Istruzione su "L'educazione degli adulti nel quadro della formazione permanente" (Tivoli, 17/19 Aprile 1997).

Attività o settore Ricerca

#### 2000 **Responsabile di attività di ricerca/gruppi di lavoro**

Mafrau s.r.l. di Roma

Ho svolto un ruolo di coordinamento e supporto metodologico a gruppi di ricerca formati da capi di istituto con mandato parlamentare ed amministrativo, nella progettazione e realizzazione di indagini sullo sviluppo di un sistema formativo integrato presso vari contesti regionali.

Attività o settore Ricerca

#### 2000 **Responsabile di attività di ricerca/gruppi di lavoro**

Cooperativa Cudepa di Roma

Organizzazione e coordinamento del gruppo di ricerca incaricato di curare la pubblicazione dei seguenti volumi e Cd-Rom:

- The Progressus project: a transnational experience for the labour integration of disabled people
- L'integrazione dei disabili nelle Cooperative sociali: un percorso possibile
- Horizon handicap. Progressus Horizon (Cd Rom)

Attività o settore Ricerca

#### 1997-2000 **Responsabile di attività di ricerca/gruppi di lavoro**

Cooperativa Lapemaia di Roma

Progettazione e direzione del Progetto transnazionale "N.O.I. Nuove opportunità di lavoro in Imprese integrate" inserito nella linea di finanziamento dell'Iniziativa Comunitaria "Occupazione – Horizon" . Ciò ha comportato, tra l'altro, lo sviluppo di attività metodologiche e di ricerca in ambito transnazionale con i partners tedeschi e spagnoli selezionati ed associati a tale progetto.

Attività o settore Ricerca

#### 1995-1998 **Responsabile di attività di ricerca/gruppi di lavoro**

Cooperativa Lapemaia di Roma

Progettazione e direzione del Progetto transnazionale "Promozione transnazionale di una cooperativa sociale di disabili per il riciclaggio e la commercializzazione di materiali usati" inserito nella linea di finanziamento dell'Iniziativa Comunitaria "Occupazione – Horizon" . Ciò ha comportato, tra l'altro, lo sviluppo di attività metodologiche e di ricerca in ambito transnazionale con i partners tedeschi e spagnoli selezionati ed associati a tale progetto.

Attività o settore Ricerca

- 1995-1996** **Responsabile di attività di ricerca/gruppi di lavoro**  
Società Hochfeiler Sistemi di Roma  
Coordinatore di un gruppo di ricerca formato da docenti universitari e ricercatori esperti nel settore della formazione professionale (gruppo da lui costituito), incaricato di realizzare una valutazione sulle valenze didattico formative dei sistemi di formazione a distanza  
**Attività o settore** Ricerca
- 1995** **Responsabile di attività di ricerca/gruppi di lavoro**  
Assefor di Firenze  
Responsabile della valutazione dell'attività formativa svolta nel 1994 dal sistema delle Camere di Commercio nell'ambito del Progetto "Formazione Impresa", pubblicata sul Rapporto annuale 1995 realizzato dall'Unione Italiana delle Camere di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura  
**Attività o settore** Ricerca
- 1994** **Responsabile di attività di ricerca/gruppi di lavoro**  
Consorzio Elis di Roma  
Responsabile di un'analisi sui fabbisogni formativi connessi al Programma "Euroform" gestito dal "Consel - Consorzio Elis per la formazione professionale superiore" di Roma  
**Attività o settore** Ricerca
- 1998-2012** **Promotore di eventi nazionali e relatore in eventi internazionali**  
Isfol di Roma  
A Maggio 2012, ho partecipato al Comitato di sorveglianza promosso dal Ministero del Lavoro, in collaborazione con la Commissione europea, fornendo un contributo sul tema relativo alla valutazione nazionale delle azioni di informazione e pubblicità finanziate dai Programmi operativi di Fae 2007-2013.  
  
A Maggio 2011 ho coordinato i contributi richiesti dalla visita di studio in Isfol di una delegazione croata interessata al tema "Isfol activities, the Italian VET system, activities of ESF Evaluation Structure policies. In tale ambito ho svolto una relazione su "ESF evaluation in Italy" Attività analoga a quella ora citata è stata da me realizzata in occasione della visita di studio condotta in Isfol dalla delegazione del Ministero del lavoro rumeno (Novembre 2010).  
  
A Maggio 2010 ho partecipato al Comitato di sorveglianza promosso dal Ministero del Lavoro, in collaborazione con la Commissione europea, attraverso una relazione relativa a lo "Stato di avanzamento delle azioni di sistema a supporto del monitoraggio e della valutazione nazionale di policy".  
  
A Febbraio 2010 ho contribuito all'incontro annuale tra Commissione europea, Ministero del lavoro e le altre Autorità di gestione del Fse attraverso una relazione su "Il monitoraggio e la valutazione del Fse a supporto della nuova programmazione".  
  
A Dicembre 2009 ho contribuito all'incontro annuale tra Commissione europea, Ministero del lavoro e le altre Autorità di gestione del Fse attraverso una relazione sul "Supporto alla governance dei sistemi di monitoraggio e valutazione: stato dell'arte e prospettive".  
  
A Dicembre 2009 ho contribuito all'incontro bilaterale della Commissione europea con il Ministero del lavoro attraverso una relazione sulla "Valutazione dei Programmi operativi nazionali 2007-2013".  
  
Coautore della relazione sul tema «Evaluation of programme implementation: a tentative model to learn from evaluation», da presentare alla Conferenza Three movements in Contemporary Evaluation: Learning, Theory and Evidence organizzata dalla European

Evaluation Society (Siviglia, 10-12 Ottobre 2002).

Relatore sui Terms of reference per l'individuazione del valutatore indipendente dell'Iniziativa Comunitaria Equal al Comitato di sorveglianza di tale Iniziativa (Roma, 9 Luglio 2002), con particolare riguardo al disegno valutativo da lui elaborato in riferimento agli effetti prodotti dalle politiche di inclusione sociale cofinanziate da Equal nel periodo 2000-2006.

Relatore sui criteri di valutazione intermedia e finale del Programma di Iniziativa Comunitaria Equal 2001-2006 ai fini del relativo bando di gara al Comitato di sorveglianza di tale Iniziativa (Roma, 5 Novembre 2001).

Coautore della relazione sul tema « Evaluation for quality », presentata alla Conferenza sulla valutazione dei Fondi strutturali organizzata dalla Commissione dell'Unione europea (Edinburgo, 18-19 settembre 2000).

Relatore sui risultati del Rapporto di valutazione dell'integrazione tra la formazione e le politiche del lavoro nell'ambito del Fse (realizzato dall'Isfol- Struttura di valutazione Fse) al Comitato di sorveglianza Obiettivo 3 (Roma, 25 Febbraio 1999).

Relatore sul tema "Percorsi di integrazione fra sistemi" al Comitato di sorveglianza Obiettivo 3 (Roma, 4-5 Novembre 1998).

[Attività o settore](#) Ricerca

1996-2003 **Partecipazione ad attività di ricerca/gruppi di lavoro**

Isfol. di Roma

Dal 1996 al 2003, nell'ambito del ruolo assunto quale ricercatore addetto al monitoraggio ed alla valutazione delle azioni cofinanziate dal Fse a livello nazionale, per conto della Struttura di valutazione del Fse, ho svolto le seguenti attività di ricerca scientifica e metodologica:

- partecipazione al gruppo di lavoro formato dai rappresentanti del Ministero della Pubblica Istruzione (Direzione Istruzione Secondaria di I grado) e della Regione Piemonte per la valorizzazione e la diffusione delle iniziative di educazione degli adulti in Italia;
- partecipazione al gruppo di ricerca incaricato di analizzare e fornire proposte di modifica al modello di valutazione elaborato dalla Dg V della Commissione Europea per le attività rivolte ai giovani residenti nelle Regioni dell'Obiettivo 1 di Fse;
- partecipazione al gruppo di ricerca incaricato di valutare il contributo del Fse alla Strategia europea dell'occupazione in riferimento alle decisioni, regole e prassi di programmazione delle politiche di istruzione, formazione e lavoro adottate dalle amministrazioni centrali e locali in Italia (policy making);
- partecipazione al gruppo di lavoro costituito dal Ministero dell'Industria al fine di individuare criteri e prassi di *benchmarking* a livello europeo per la valorizzazione e lo sviluppo delle risorse umane;
- partecipazione al gruppo di ricerca formato da rappresentanti della Struttura di valutazione Fse e della Dg XVI della Commissione Europea, al fine di approfondire l'approccio europeo alle attività di monitoraggio e valutazione del Fse;
- partecipazione al gruppo di ricerca transnazionale "Pathways to integration" promosso dalla Dg V della Commissione Europea, composto dai rappresentanti degli organismi di valutazione presenti nei vari Stati membri, al fine di individuare esperienze, buone prassi e criteri di trasferibilità dei percorsi formativi integrati con le politiche del lavoro avviati nei Paesi dell'Unione Europea (lingua di lavoro: inglese);
- partecipazione al gruppo di lavoro Isfol /Tecnostruttura incaricato di analizzare i Complementi di programmazione delle Regioni interessate all'attuazione degli Obiettivi 1 e 3 di Fse al fine di aggiornare il modello di classificazione delle azioni utilizzabile ai fini del monitoraggio e della valutazione 2000-2006;
- partecipazione -su designazione della Struttura di valutazione Fse- agli incontri di lavoro svolti da Novembre 1997 a Giugno 1998 dai Dipartimenti Isfol "Sistemi formativi", "Mercato del lavoro" e "Valutazione";
- designazione, in qualità di referente della Struttura di valutazione Fse, al Comitato organizzatore del Convegno Isfol sull'alternanza "scuola/lavoro" e alla gestione del relativo workshop sull'apprendistato (Aprile-Maggio 1998);
- partecipazione al gruppo di lavoro Isfol- IGRUE (Ministero del Bilancio, del Tesoro e della Programmazione Economica) per la messa a punto del sistema di monitoraggio nazionale delle attività cofinanziate dal Fse nel periodo 2000/06 e la sua implementazione presso alcune realtà regionali (Veneto, Emilia Romagna e Marche);
- attività di monitoraggio relative: (i) alle attività formative regionali realizzate nell'ambito dell'Obiettivo 2 (biennio 1994/95); (ii) all'articolazione per settori di intervento delle attività formative regionali approvate per il 1995 nell'ambito degli Obiettivi 1, 3 e 4; (iii) alla programmazione 2000-2006 predisposta dalle amministrazioni regionali e nazionali interessate all'attuazione degli Obiettivi 1 e 3 di Fse; (iv) all'elaborazione degli indicatori di monitoraggio e valutazione del PON "Azioni di sistema" 2000-2006 a titolarità del Ministero del Lavoro e del relativo Complemento di programmazione; (v) alla definizione del modello di classificazione delle azioni di Fse da utilizzare ai fini del monitoraggio e della valutazione nell'ambito della programmazione 2000-2006; (vi) all'elaborazione delle modalità di monitoraggio delle 10 priorità indicate dal Qcs Obiettivo 3.
- responsabilità del monitoraggio delle attività formative di Fse cofinanziate dalle



Province di Ravenna, Rimini e Modena nel biennio 1994/95;

- partecipazione al gruppo di lavoro Isfol- IGFOR (Ministero del Tesoro) per la messa a punto del sistema di monitoraggio nazionale delle attività formative cofinanziate dal Fse nel periodo 1994/99

Dal 1996 al 1997, per conto dell'Isfol, sono stato membro del gruppo di lavoro "scuola media adulti" (istituito in collaborazione con il Ministero della pubblica istruzione), incaricato di fornire un supporto metodologico alla valutazione delle attività formative rivolte agli adulti privi di obbligo scolastico, di elaborare un'indagine conoscitiva sullo stato di avanzamento e le prospettive dell'educazione degli adulti in Italia e di realizzare un apposito seminario divulgativo sui risultati ottenuti rivolto anche agli operatori del sistema scolastico.

Attività o settore Ricerca

1996-1997 **Partecipazione ad attività di ricerca/gruppi di lavoro**

Università di Roma III

Sono stato membro del gruppo di ricerca transnazionale «Voctade», costituito presso la Facoltà di Scienze della Formazione dell'Università di Roma III ed incaricato di valutare lo stato di avanzamento dei sistemi di istruzione a distanza in ambito comunitario

Attività o settore Ricerca

1996-1997 **Partecipazione ad attività di ricerca/gruppi di lavoro**

Università di Roma III

Sono stato membro del gruppo di ricerca transnazionale «Voctade», costituito presso la Facoltà di Scienze della Formazione dell'Università di Roma III ed incaricato di valutare lo stato di avanzamento dei sistemi di istruzione a distanza in ambito comunitario

Attività o settore Ricerca

1991-1994 **Partecipazione ad attività di ricerca/gruppi di lavoro**

Unioncamere Nazionale di Roma

Funzionario addetto alla gestione del Progetto "Formazione Impresa per lo sviluppo delle piccole e medie imprese e loro internazionalizzazione" (cofinanziato a livello nazionale dal Fse nell'ambito del Programma "Enti pubblici" a titolarità Ministero del Lavoro) In tale ambito, ho svolto le seguenti attività di coordinamento con le Camere di Commercio (oltre 40) coinvolte nell'attuazione del progetto citato:

- raccordo relativo alla gestione delle attività formative previste dal progetto con particolare riguardo agli aspetti contenutistici e metodologici;
- valutazione dei parametri didattici delle iniziative proposte;
- monitoraggio e valutazione delle iniziative formative e dell'andamento delle attività;
- monitoraggio e valutazione delle strutture formative coinvolte;
- monitoraggio e valutazione sui contenuti didattici e sulla qualità dei profili professionali proposti e realizzati;
- monitoraggio e valutazione dei risultati occupazionali conseguiti;
- progettazione di interventi formativi transnazionali da inserire nei Programmi Comunitari "Petra II", "Euroform", "Force", "Gioventù per l'Europa" e di progetti pilota a valere sul Quadro Comunitario di Sostegno.

Attività o settore Ricerca

1990-1991 **Partecipazione ad attività di ricerca/gruppi di lavoro**

Università di Roma III

Partecipazione ad attività di ricerca sulle metodologie dei processi formativi presso il Laboratorio di Educazione Ambientale dell'Università degli Studi "La Sapienza" di Roma (Dipartimento di Scienze dell'Educazione). In tale ambito, tra l'altro, ha condotto uno studio finalizzato ad individuare alcuni presupposti teorici delle attività e delle metodologie formative

## Attività o settore Ricerca

1985-1986 **Partecipazione ad attività di ricerca/gruppi di lavoro**

Università di Venezia

Partecipazione alle attività di ricerca dirette dal Prof. U. Margiotta, Ordinario di Pedagogia all'Università di Venezia, sulle esigenze formative indotte da "L'automazione in azienda e negli uffici", nell'ambito del Progetto "Telefad" (Formazione Telematica a Distanza) patrocinato dalla CEE e dalla Rai. A tal fine, ha evidenziato (anche in base ad una ricerca bibliografica ragionata sulla letteratura nazionale ed estera disponibile sull'argomento) i seguenti elementi:

- le motivazioni, le forme e le principali modalità di diffusione dei processi innovativi;
- l'impatto di questi processi a livello organizzativo e la conseguente modifica dei ruoli e delle competenze professionali;
- l'apporto fornito dalla formazione per gestire il cambiamento organizzativo e professionale;
- l'individuazione di un modello generale ed astratto sulle principali interrelazioni esistenti tra le variabili esaminate finalizzato ad evidenziare le possibili trasformazioni future.

## Attività o settore Ricerca



## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

1984-1990

**Diploma di Laurea in Scienze Politiche**

Libera Università Internazionale degli Studi Sociali (LUISS) di Roma

Indirizzo corso di laurea: Relazioni Industriali

## COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue

	COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	avanzato	avanzato	avanzato	avanzato	medio

Competenze informatiche

Buona padronanza di Internet, dei servizi di mailing e degli strumenti Microsoft Office

## ULTERIORI INFORMAZIONI

## Pubblicazioni- Volumi

1. S Volpi, (a cura di con I. Pitoni), Rapporto Nazionale di Valutazione intermedia delle attività di informazione e pubblicità dei Programmi operativi di Fse 2007-13, Isfol- I libri del Fondo sociale europeo, 2013
2. S Volpi, "Approccio metodologico e strumenti" in Rapporto Nazionale di Valutazione intermedia delle attività di informazione e pubblicità dei Programmi operativi di Fse 2007-13, Isfol op.cit.
3. S.Volpi, "Principali domande valutative e relative risposte emergenti dall'analisi" in Rapporto Nazionale di Valutazione intermedia delle attività di informazione e pubblicità dei Programmi operativi di Fse 2007-13, Isfol op.cit.
4. S. Volpi, "Programmazione delle attività di informazione e pubblicità" in Rapporto Nazionale di Valutazione intermedia delle attività di informazione e pubblicità dei Programmi operativi di Fse 2007-13, Isfol op.cit.
5. S. Volpi, "Attuazione delle attività" in Rapporto Nazionale di Valutazione intermedia delle attività di informazione e pubblicità dei Programmi operativi di Fse 2007-13, Isfol op.cit.
6. S.Volpi, "Approfondimento sui dati di realizzazione: analisi delle checklist" in Rapporto Nazionale di Valutazione intermedia delle attività di informazione e pubblicità dei Programmi operativi di Fse 2007-13, Isfol op.cit.
7. S Volpi, "Sintesi delle valutazioni delle autorità di gestione" in Rapporto Nazionale di Valutazione intermedia delle attività di informazione e pubblicità dei Programmi operativi di Fse 2007-13, Isfol op.cit.
8. S.Volpi & alii, "Linee guida per la valutazione del processo di implementazione di Programma", Volume 2 della Collana Editoriale Metodologie per la valutazione di Programma, Novembre 2002. Coordinatore del Volume
9. S.Volpi & alii, "Linee guida per il monitoraggio e la valutazione del Fse 2000-2006", Volume 1 della Collana Editoriale Metodologie per la valutazione di Programma, Ottobre 2002
10. S.Volpi, *Valutazione di efficienza e di efficacia*, in La formazione verso il terzo millennio (pagg. 389-401), a cura di C. Montedoro, Edizioni Seam, Aprile 2000;
11. S.Volpi, *Postfazione* de La formazione verso il terzo millennio (pagg. 413-416), a cura di C. Montedoro, Edizioni Seam, Aprile 2000;
12. *L'integrazione tra lavoro e formazione nelle attività finanziate dal Fondo sociale europeo* (paragrafo 4 del Cap. XI, pagg.343-355) in Isfol, Formazione e occupazione in Italia e in Europa. Rapporto Isfol 1999, Collana Isfol/ Strumenti e ricerche, Franco Angeli, 1999;
13. *L'impatto del Fse sull'integrazione tra i sistemi di formazione, istruzione e lavoro* (capitolo 10, pagg. 258-274), in Isfol, Valutazione finale dell'obiettivo 3 in Italia, a cura di A. Bulgarelli, Ed. F. Angeli 1999;
14. *L'analisi dell'ultima generazione progettuale dell'asse 1* (sottoparagrafo 4.3.3 del capitolo 4, pagg. 118-122), in Isfol, Valutazione finale dell'obiettivo 3 in Italia, a cura di A. Bulgarelli, Ed. F. Angeli 1999;
15. *L'analisi dell'ultima generazione progettuale dell'asse 3* (sottoparagrafo 4.3.6 del capitolo 4, pagg. 130-132), in Isfol, Valutazione finale dell'obiettivo 3 in Italia, a

- cura di A. Bulgarelli, Ed. F. Angeli 1999;
16. *Lettura trasversale dei bandi Obiettivo 3, assi 1 e 3 1997-99* (allegato 7, pagg. 465-518), in Isfol, Valutazione finale dell'obiettivo 3 in Italia, a cura di A. Bulgarelli, Ed. F. Angeli 1999;
  17. *Considerazioni di sintesi* (Capitolo 1, pagg. 7-21), in Isfol- Struttura di valutazione Fse, L'integrazione tra formazione e le altre politiche del lavoro nel Fondo Sociale Europeo (direzione della ricerca: Aviana Bulgarelli; coordinamento: Stefano Volpi), Collana Struttura Isfol di Assistenza Tecnica- Fondo sociale europeo, Maggio 1999
  18. *Approccio metodologico* (Capitolo 2, pagg. 23-41; il paragrafo 2.1 è scritto in collaborazione con A.Vergani), in Isfol- Struttura di valutazione Fse, L'integrazione tra formazione e le altre politiche del lavoro nel Fondo Sociale Europeo (direzione della ricerca: Aviana Bulgarelli; coordinamento: Stefano Volpi), Collana Struttura Isfol di Assistenza Tecnica- Fondo sociale europeo, Maggio 1999
  19. *Appendice al capitolo 2: Griglia tematica per l'indagine di campo* (pagg. 43-45), in Isfol- Struttura di valutazione Fse, L'integrazione tra formazione e le altre politiche del lavoro nel Fondo Sociale Europeo (direzione della ricerca: Aviana Bulgarelli; coordinamento: Stefano Volpi), Collana Struttura Isfol di Assistenza Tecnica- Fondo sociale europeo, Maggio 1999
  20. *Piano d'azione nazionale per l'occupazione 1998: un nuovo strumento di integrazione tra il Fse e le politiche del lavoro* (Capitolo 4, pagg. 63-77), in Isfol- Struttura di valutazione Fse, L'integrazione tra formazione e le altre politiche del lavoro nel Fondo Sociale Europeo (direzione della ricerca: Aviana Bulgarelli; coordinamento: Stefano Volpi), Collana Struttura Isfol di Assistenza Tecnica- Fondo sociale europeo, Maggio 1999;
  21. *I servizi integrati alla formazione ed al lavoro* (paragrafo 6.1. del Capitolo 6, pagg. 107-125; il punto d del sottoparagrafo 6.1.3. è scritto in collaborazione con L. Palomba), in Isfol- Struttura di valutazione Fse, L'integrazione tra formazione e le altre politiche del lavoro nel Fondo Sociale Europeo (direzione della ricerca: Aviana Bulgarelli; coordinamento: Stefano Volpi), Collana Struttura Isfol di Assistenza Tecnica- Fondo sociale europeo, Maggio 1999;
  22. *I percorsi integrati tra formazione e misure di accompagnamento al lavoro* (paragrafo 6.4 del Capitolo 6, pagg. 144-156), in Isfol- Struttura di valutazione Fse, L'integrazione tra formazione e le altre politiche del lavoro nel Fondo Sociale Europeo (direzione della ricerca: Aviana Bulgarelli; coordinamento: Stefano Volpi), Collana Struttura Isfol di Assistenza Tecnica- Fondo sociale europeo, Maggio 1999
  23. *Gli aiuti alle assunzioni* (paragrafo 7.1 del Capitolo 7, pagg. 195-201), in Isfol- Struttura di valutazione Fse, L'integrazione tra formazione e le altre politiche del lavoro nel Fondo Sociale Europeo (direzione della ricerca: Aviana Bulgarelli; coordinamento: Stefano Volpi), Collana Struttura Isfol di Assistenza Tecnica- Fondo sociale europeo, Maggio 1999
  24. S.Volpi, *L'Università come attore dell'integrazione tra sistemi formativi* (pagg.35-45), in Università degli Studi di Bari – Collana del Seminario di Storia della Scienza, Dall'offerta formativa alla creazione di un nuovo lavoro: le lauree umanistiche per il terzo millennio, a cura di M. Di Giandomenico, Ed. Giuseppe Laterza, Aprile 1999;
  25. *Il bilancio del primo quadriennio di attuazione del Fse* (paragrafo 1 del Cap.

- XVIII, pagg.508-523) in Isfol, Formazione e occupazione in Italia e in Europa. Rapporto Isfol 1998, Collana Isfol/ Strumenti e ricerche, Franco Angeli, 1998
26. *L'impatto del Fse sulle politiche delle risorse umane e dell'occupazione* (paragrafo 2 del Cap. XVIII, pagg.523-528) in Isfol, Formazione e occupazione in Italia e in Europa. Rapporto Isfol 1998, Collana Isfol/ Strumenti e ricerche, Franco Angeli, 1998
  27. *Prospettive per il futuro* (paragrafo 3 del Cap. XVIII, pagg.528-531) in Isfol, Formazione e occupazione in Italia e in Europa. Rapporto Isfol 1998, Collana Isfol/ Strumenti e ricerche, Franco Angeli, 1998;
  28. *Percorsi di integrazione tra sistemi formativi* (Cap. 7, pagg.191-215), in Isfol, Valutazione di medio termine del Quadro comunitario di sostegno dell'obiettivo 3 in Italia (a cura di Aviana Bulgarelli), Collana Isfol/ Strumenti e ricerche, Franco Angeli, 1998
  29. *Monitoraggio e valutazione* (paragrafo 11.5 del Cap. 11, pagg.331-338), in Isfol, Valutazione di medio termine del Quadro comunitario di sostegno dell'obiettivo 3 in Italia (a cura di Aviana Bulgarelli), Collana Isfol/ Strumenti e ricerche, Franco Angeli, 1998
  30. *L'integrazione nelle azioni di recupero dell'obbligo scolastico degli adulti* (Capitolo 6, pagg.101-111) in Isfol-Struttura di valutazione Fse, L'integrazione fra sistemi di formazione e istruzione nel primo triennio di gestione del Fondo Sociale Europeo (a cura di A. Bulgarelli), Collana Struttura Isfol di Assistenza Tecnica- Fondo sociale europeo, Novembre 1997
  31. *Schede dei principali protocolli di intesa e dei progetti integrati nel settore dell'educazione degli adulti* (Allegato 1, pagg.117-140) in Isfol-Struttura di valutazione Fse, L'integrazione fra sistemi di formazione e istruzione nel primo triennio di gestione del Fondo Sociale Europeo (a cura di A. Bulgarelli), Collana Struttura Isfol di Assistenza Tecnica- Fondo sociale europeo, Novembre 1997
  32. *L'integrazione nel primo triennio di attuazione del Fondo sociale europeo* (sottoparagrafo 1.2 del Capitolo V, pagg.331-340), in Isfol, Rapporto Isfol 1997, Collana Isfol/ Strumenti e ricerche, Franco Angeli, 1997
  33. *Alcuni casi significativi* (sottoparagrafo 1.3 del Capitolo V, pagg.341-352), in Isfol, Rapporto Isfol 1997, in Collana Isfol/ Strumenti e ricerche, Franco Angeli, 1997
  34. *L'articolazione degli interventi per settori di attività* (Capitolo 11, pagg. 442-484) in Isfol, Rapporto nazionale di valutazione del Fondo sociale europeo 1994-1995 (a cura di A. Bulgarelli e M. Giovine), Collana Isfol/ Strumenti e ricerche, Franco Angeli, 1997
  35. *Il tasso di dispersione nelle attività regionali di Fse: analisi di uno specifico aggregato* (paragrafo 14.5 del Capitolo 14, pagg. 588-594), in Isfol, Rapporto nazionale di valutazione del Fondo sociale europeo 1994-1995 (a cura di A. Bulgarelli e M. Giovine), Collana Isfol/ Strumenti e ricerche, Franco Angeli, 1997
  36. *Formazione per l'impresa* (Capitolo 7, pagg.221-253), in Unioncamere, Rapporto 1995 sul sistema camerale. Strutture e servizi per l'impresa, Maggioli Editore, 1996
  37. S Volpi, *I giovani e il potere innovativo*, in S. Fucali (Ed.) "I giovani e la società post-moderna", Editoriale BM Italiana, 1991
  38. S Volpi, *Educazione e scenario tecnologico*, in S. Fucali (Ed.) "Educazione e

società tra politica e tecnologia", Editoriale BM Italiana, 1991

39. *Formazione per l'impresa* (Capitolo 7, pagg.221-253), in Unioncamere, Rapporto 1995 sul sistema camerale. Strutture e servizi per l'impresa, Maggioli Editore, 1996
40. *Formazione per l'impresa* (Capitolo 9, pagg. 261-304), in Unioncamere, Rapporto 1994 sul sistema camerale. Strutture e servizi per l'impresa, Maggioli Editore, 1995
41. *Formazione per l'impresa* (Capitolo 9, pagg. 225-266), in Unioncamere, Rapporto 1993 sul sistema camerale. Strutture e servizi per l'impresa, Franco Angeli 1994
42. Unioncamere, *Progetto Formazione Impresa: risultati del biennio 1990/91*, Novembre 1992
43. *Formazione per l'impresa* (Capitolo 3, pagg. 175-219), in Unioncamere, Rapporto 1992 sul sistema camerale. Strutture e servizi per l'impresa, Franco Angeli
44. *Formazione per l'impresa* (Capitolo 4, pagg. 297-333), in Unioncamere, Rapporto 1991 sul sistema camerale. Strutture e servizi per l'impresa, Maggioli Editore, 1992

#### Pubblicazioni- Articoli

1. S Volpi, S.Pizzuti, R.Ricciardi "La valutazione delle attività di informazione e pubblicità dei programmi operativi fse 2007-13:la sperimentazione di un nuovo percorso valutativo" in Osservatorio Isfol 2013
2. S Volpi e S.Pizzuti "La valutazione ex post del FSE 2000-2006 negli Stati membri e l'impatto dell'esperienza di valutazione in Italia" in La valutazione a sostegno delle politiche di sviluppo delle risorse umane: percorsi di apprendimento istituzionale a partire dal Fse, FOP Ministero del Lavoro, Settembre-Dicembre 2010.
3. S.Volpi, M.Martino, V.Sciatta "Il Piano Unitario di valutazione del Ministero del lavoro e delle politiche sociali" in La valutazione a sostegno delle politiche di sviluppo delle risorse umane: percorsi di apprendimento istituzionale a partire dal Fse, FOP, op.cit.
4. S. Volpi e A. Del Cimmuto "Una prima analisi del ruolo del Fse nella valutazione del QSN 2007-2013 e di alcune priorità nazionali" in La valutazione a sostegno delle politiche di sviluppo delle risorse umane: percorsi di apprendimento istituzionale a partire dal Fse, FOP, op.cit.
5. S Volpi e S.Pizzuti "Al via la valutazione delle attività di informazione e pubblicità realizzate dalle Regioni sul Fse nell'ambito dei Rapporti annuali di esecuzione" in La valutazione a sostegno delle politiche di sviluppo delle risorse umane: percorsi di apprendimento istituzionale a partire dal Fse, FOP, op.cit.
6. C.Berliri, P.Martini, S.Volpi "Valutazione delle politiche di sviluppo delle risorse umane finanziate dal Fse. Ruolo, evoluzione e risultati", in Professionalità, n.85, anno XXV, Gennaio-Febbraio 2005;
7. S.Volpi, "Le azioni per la costruzione di un sistema nazionale di analisi e valutazione del Fse in ambito Obiettivo 1", in Osservatorio Isfol n.5, Settembre-Ottobre 2004
8. S.Volpi, "Gli interventi del Fondo sociale europeo per l'inclusione sociale", in

Formamente Anno 1, Ottobre 2004

9. A De Lellis, P. Severati, S. Volpi, "Il Fondo sociale europeo e la programmazione delle politiche formative in Italia", in Rivista Italiana di Politiche Pubbliche. N.1 Aprile 2004
10. C. Lion, P. Martini, S. Volpi "The evaluation of European Social Fund Programmes in a new framework of multilevel governance: the Italian experience", in Regional Studies Vol 38.2, Aprile 2004
11. C. Lion, P. Martini, S. Volpi, "Le sfide per la valutazione del nuovo contesto di governance", in Osservatorio Isfol n. 2/3 del 2003
12. A Bulgarelli, A De Lellis, P. Severati, S. Volpi *Trasformazioni dei modelli e delle prassi di programmazione e verifica delle politiche per l'occupazione: ruolo della Ees attraverso il Fse nel Progetto di valutazione dell'Isfol sul contributo del Fse alla Strategia europea per l'occupazione (Tema 10- Policy making)*, Gennaio 2002;
13. O. Fornara, S. Volpi, *The integration of Educational, Vocational and Labour market systems in Italy: an Evaluation*, in Coast 2002;
14. S. Volpi, recensione di Stuart S. Nagel, "Policy Theory and policy evaluation. Concepts, Knowledge, Causes and Norms, Greenwood Press 1990, in Osservatorio Isfol n. 5 del 2002;
15. S. Volpi, recensione di L.E. Lynn, C.J. Heinrich, C.J. Hill "Improving governance. A new logic for empirical research" Georgetown University Press, 2001, in Osservatorio Isfol n. 2/3. del 2002;
16. S. Volpi, recensione di R. Pawson e N. Tilley, *Realistic Evaluation*, Sage Publications, 1998, in Osservatorio Isfol n. 2/3. del 2002;
17. S. Volpi, *La Formazione a distanza nella programmazione del Fondo sociale europeo 2000-2006 in Professionalità*, 2002;
18. S. Volpi, recensione di C.J. Heinrich e L. E. Lynn *Governance and performance: new perspectives*, Georgetown University Press, Washington DC, 2000, in Osservatorio Isfol n.1 Gennaio/Febbraio 2002 ;
19. C. Lion. P. Martini, A Vergani, S. Volpi, *La valutazione del processo di implementazione del Fse: verso l'integrazione tra qualità e quantità*, in Professionalità, n.67, anno XXI, Febbraio 2002 Editrice La Scuola;
20. S. Volpi (a cura di), *The Progressus project: a transnational experience for the labour integration of disabled people*, Novembre 2001
21. S. Volpi (a cura di), *Horizon handicap. Progressus Horizon*, Cooperativa CU.DE.PA, 2001 (Cd Rom);
22. O. Fornara, S. Volpi, *Evaluating the pathways to integration in Italy at a system level*, paper presentato alla Conferenza sulla valutazione dei Fondi strutturali organizzata dalla Commissione dell'Unione europea (Edinburgo, 18-19 settembre 2000), in Commissione europea, *Evaluation for Quality*, 2001 (Cd Rom);
23. S. Volpi, recensione de G. Allulli, *Le misure della qualità. Un modello di valutazione della scuola dell'autonomia*, Edizioni Seam, Gennaio 2000, in Osservatorio Isfol (pagg.127-131), anno XXI n.5, Settembre-Ottobre 2000;



24. S.Volpi, *L'impatto del Fondo sociale europeo sull'integrazione tra la formazione e le altre politiche del lavoro*, in *Professionalità*, n.57, anno XX, Editrice La Scuola;
25. S.Volpi, *Recensione de Pathways to Employment: the final evaluation of ESF Objective 3 in Britain (1994-1999)*; rapporto realizzato da J.Alan, J. Hansbro, P. Mooney del ESF Evaluation Team, Department for Education and Employment, October 1999, in Osservatorio Isfol, anno XXI n..3, 2000;
26. S.Volpi, *Recensione de Evaluating.socio-economic programmes. Transversal evaluation of impacts on the environment, employment and other intervention priorities. Volume 5 di Means Collection, a cura della Dg XVI dell'Unione Europea, 1999* in Osservatorio Isfol (pagg. 200-202), anno XXI n..1, Gennaio Febbraio 2000;
27. S.Volpi, *L'attività ludica: teorie e definizioni (pagg. 15-29) in Nuova Paideia, Rivista bimestrale del Cirmes-Snals, Anno XVIII n.5, Settembre Ottobre 1999*
28. *L'approccio metodologico* (pagg.72-77), in La costruzione di un sistema integrato tra formazione e le altre politiche del lavoro, in Osservatorio Isfol, anno XX n.1-2, Gennaio-Aprile 1999
29. *I servizi integrati alla formazione ed al lavoro* (pagg. 101-110; il sottoparagrafo 6.5 è scritto in collaborazione con L. Palomba), in La costruzione di un sistema integrato tra formazione e le altre politiche del lavoro, in Osservatorio Isfol, anno XX n.1-2, Gennaio-Aprile 1999
30. *Considerazioni finali* (pagg.110-116), in La costruzione di un sistema integrato tra formazione e le altre politiche del lavoro, in Osservatorio Isfol, anno XX n.1-2, Gennaio-Aprile 1999
31. S.Volpi, *L'educazione interculturale* (pagg. 64-70) in *Nuova Paideia*, Rivista bimestrale del Cirmes-Snals, Anno XVIII n.4, Luglio-Agosto 1999;
32. S.Volpi, *Fse: prospettive delle attività alla luce del primo quadriennio di attuazione* (pagg. 64-73), nella rivista *Europass*, newsletter 6, Giugno 1999
33. S. Volpi, *Recensione di Conclusions of the ESF mid-term evaluations* (Rapporto realizzato dalla DG V della Commissione Europea, Bruxelles, Giugno 1998), in Osservatorio internazionale sulla valutazione (a cura di P. Poupon), in Osservatorio Isfol, anno XX n.1-2, Gennaio-Aprile 1999
34. S. Volpi, *L'istruzione a distanza in Europa nei documenti comunitari* (; traduzione inglese di C. Botsford), in *Istruzione a distanza*, Serie monografica 3 Anno X, ed. Tecnodid, Dicembre 1998
35. S Volpi, *Lo stato di attuazione delle azioni rivolte ai giovani nella valutazione intermedia dell'obiettivo 1 del Fondo sociale europeo*, in Osservatorio Isfol, anno XX n.6, Novembre-Dicembre 1998
36. S Volpi, *Verso l'integrazione tra i sistemi dell'istruzione e della formazione professionale*, in *Nuova Paideia*, Rivista bimestrale del Cirmes-Snals, Anno XVII n.5, Settembre Ottobre 1998
37. S Volpi, *Verso la riforma dei fondi strutturali*, in *Nuova Paideia*, Rivista bimestrale del Cirmes-Snals, Anno XVII n.5, Settembre Ottobre 1998
38. S Volpi, *Un approccio teorico alle attività formative*, in *Nuova Paideia*, Rivista bimestrale del Cirmes-Snals, Anno XVII n.5, Settembre Ottobre 1998



39. S Volpi, *Il Fondo sociale europeo come strumento di integrazione, istruzione e formazione professionale*, nella rivista *Europass*, newsletter 1, Agosto 1998
40. S Volpi, *Integrazione fra sistemi di formazione e istruzione nel primo triennio di gestione del Fondo sociale europeo*, in *Professionalità*, n.45 anno XVIII, Maggio-Giugno 1998, Editrice La Scuola
41. *L'integrazione fra sistemi di formazione e istruzione nel primo triennio di gestione del Fondo sociale europeo. 1° progress di valutazione* (pagg, 70-124, scritto in collaborazione con A.Bulgarelli, A.Delle Piane, O. Fornara, V. Menegatti, L. Palomba, P.Poupon), in Osservatorio Isfol, anno XIX n.5, Settembre-Ottobre 1997
42. *L'integrazione fra sistemi formativi nelle strategie del Fse e nelle recenti politiche nazionali* (pagg.44-47), in *L'integrazione fra sistemi di formazione e istruzione nel primo triennio di gestione del FSE*, in *Formazione Orientamento Professionalità*, Rivista bimestrale del Ministero del Lavoro- UCOFPL, Anno I n.3, Settembre 1997
43. S Volpi, Recensione de *Csf mid-term evaluation. Final report* (rapporto realizzato da The Economic and Social Research Institute; Irlanda, Aprile 1997), in Osservatorio internazionale sulla valutazione (a cura di P. Poupon), in Osservatorio Isfol anno XIX n.4, Luglio-Agosto 1997
44. S Volpi, *Linee evolutive ed aspetti metodologici dei processi di formazione a distanza*, su *Nuova Paideia*, Rivista bimestrale del Cirmes-Snals, Anno XVI n.4, Luglio Agosto 1997
45. S Volpi, *Le linee principali di intervento del FSE in Italia e nella regione Friuli-Venezia Giulia*, in *Quaderni di Orientamento*, periodico semestrale della Direzione Regionale dell'Istruzione e della Cultura del Friuli-Venezia Giulia, Anno V n.8, Luglio 1996
46. S Volpi, *I contenuti del Progetto «Formazione Impresa»*, nella rubrica "Formazione Domani" della rivista mensile *Scuola e insegnanti*, n. 7-8 Luglio/Agosto 1993
47. S Volpi, *L'iniziativa delle Camere di Commercio a supporto della formazione per l'impresa*, nella rubrica "Formazione Domani" della rivista mensile *Scuola e insegnanti*, n. 6 Giugno 1993
48. S Volpi *La diffusione delle scienze manageriali in Italia*, nella rubrica "Formazione Domani" della rivista mensile *Scuola e insegnanti*, n. 5 Maggio 1993
49. S Volpi, *Tendenze evolutive del management e ruolo delle attività formative*, nella rubrica "Formazione Domani" della rivista mensile *Scuola e insegnanti*, n. 4 Aprile 1993
50. S Volpi, *Quale formazione per l'impresa?*, nella rubrica "Formazione Domani" della rivista mensile *Scuola e insegnanti*, n. 3 Marzo 1993
51. S Volpi, *Le tendenze emergenti in Italia nel settore della formazione per le imprese*, nella rubrica "Formazione Domani" della rivista mensile *Scuola e insegnanti*, n.2 Febbraio 1993
52. S Volpi, *I progetti di iniziativa giovanile del Programma Comunitario 'Petra II' per lo sviluppo delle attività di impresa*, nella rubrica "Formazione Domani" della rivista mensile *Scuola e insegnanti*, n. 1. Gennaio 1993

53. S Volpi, *La formazione per le imprese nella politica comunitaria*, nella rubrica "Formazione Domani" della rivista mensile *Scuola e insegnanti*, n.4 Dicembre 1992
54. S Volpi, *La formazione alla gestione di impresa negli altri Paesi*, nella rubrica "Formazione Domani" della rivista mensile *Scuola e insegnanti*, n.3 Novembre 1992
55. S Volpi, *Italia, terra di poeti, santi, navigatori, eroi ed ... imprenditori?*, nella rubrica "Formazione Domani" della rivista mensile *Scuola e insegnanti*, n.2 Ottobre 1992
56. S Volpi, *La «prima»*, nella rubrica "Formazione Domani" della rivista mensile *Scuola e insegnanti*, n.1 Settembre 1992
57. *Il mondo dell'infanzia nell'età contemporanea* (pagg. 4-5; in collaborazione con Massimo Gismondi), in *Scuola Snals* n.84, del 17.4.1990
58. S Volpi, *Il Cirmes e la professionalità: le attività dei primi mesi del 1990*, in *Scuola Snals* n.56 del 13.3.1990

**Pubblicazioni-Altri Testi**

Sono autore dei seguenti documenti pubblicati nella Sezione "Amministrazione Trasparente" del sito di istituto:

1. "Aggiornamento Programma Trasparenza 2015-2017" in Isfol, Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione 2015-2017
  2. Isfol, Programma triennale per la Trasparenza e l'integrità 2014-2016
  3. Isfol, Allegato tecnico 1 al Programma triennale per la Trasparenza e l'integrità 2014-2016 sull'individuazione e l'assegnazione de vari obblighi informativi
  4. Isfol, Relazione sull'assolvimento degli obblighi di pubblicazione al 31 dicembre 2014 e relativa griglia di rilevazione
  5. *Isfol*, Relazione sull'assolvimento degli obblighi di trasparenza al 27 settembre 2013 e relativa griglia di rilevazione
  6. Isfol, Relazione sullo stato di attuazione del Programma al 17 aprile 2013 e relativa griglia di rilevazione
  7. Isfol, Relazione sullo stato di attuazione del Programma al 6 aprile 2012 e relativa griglia di rilevazione
  8. Isfol, Relazione sulla Performance 2011
- Coautore del documento di lavoro "Sintesi del rapporto nazionale di valutazione delle attività di informazione e pubblicità dei programmi operativi fse 2007-13, elaborato e diffuso dal gruppo di lavoro MLPS-Isfol, Maggio 2012
  - Materiale divulgativo della relazione sui i criteri di valutazione intermedia e finale del Programma di Iniziativa Comunitaria Equal 2001-2006 ai fini del relativo bando di gara presentata al Comitato di sorveglianza di tale Iniziativa (Roma, 5 Novembre 2001);
  - Materiale divulgativo della relazione sull'analisi e l'impostazione metodologica di un modello di valutazione del processo di implementazione del Fse, presentata al

Gruppo tecnico di valutazione dell'Obiettivo 3 (Roma, 5 Dicembre 2001);

- Coautore del documento "Trasformazioni dei modelli e delle prassi di programmazione e verifica delle politiche per l'occupazione: ruolo della Ees attraverso il Fse" nel Progetto di valutazione dell'Isfol sul contributo del Fse alla Strategia europea per l'occupazione (Tema 10- Policy making), presentato al Comitato di sorveglianza del Qcs Obiettivo 3 del 31.Gennaio 2002;
- Autore del documento di lavoro, Isfol – Struttura di valutazione Fse , "Proposta per il monitoraggio delle priorità del Quadro Comunitario di Sostegno obiettivo 3 Fse 2000 – 2006" presentato al Comitato di sorveglianza del Qcs Obiettivo 3 del 31.Gennaio 2002;
- Coautore del paper "La valutazione del processo di implementazione del Fse: verso l'integrazione tra qualità e quantità", presentato al Convegno AIS-AIV su "Qualità e quantità nella valutazione" (Genova, 14 Dicembre 2001);
- Coautore e coordinatore di Isfol-Struttura di valutazione Fse, "Linee guida per la valutazione del processo di implementazione del Fse", presentato al Gruppo tecnico di Valutazione Qcs Obiettivo 3 del 5 Dicembre 2001;
- Coautore del testo base del bando adottato dal Ministero del lavoro per l'individuazione del valutatore nazionale del Programma di Iniziativa Comunitaria Equal 2001-2006;
- Coautore del Documento di lavoro, Isfol – Struttura di valutazione Fse, "Classificazione delle azioni ai fini di monitoraggio e valutazione Fse 2000-2006" , presentato al Gruppo tecnico di Valutazione Qcs Obiettivo 3 del 20 novembre 2000;
- Coautore del paper "Evaluating the pathways to integration in Italy at a system level" presentato alla Conferenza sulla valutazione dei Fondi strutturali organizzata dalla Commissione dell'Unione europea (Edinburgo, 18-19 settembre 2000);
- Coautore del Documento di lavoro, Isfol – Struttura di valutazione Fse, "Linee guida per il monitoraggio e la valutazione del Fondo sociale europeo obiettivo 3 2000-2006", presentato al Comitato di Sorveglianza Qcs obiettivo 3, Luglio 2000;
- Coautore del Documento di lavoro, Isfol – Struttura di valutazione Fse, "Programmazione Obiettivo 3 Fse 2000-2006. Ipotesi di classificazione delle azioni" (bozza del 15.3.2000) presentato al Coordinamento delle Regioni nella riunione del 15.3.2000;
- Coautore di Isfol- Struttura di valutazione Fse, "Impatto del Fondo sociale europeo sull'integrazione fra politiche di formazione ed altre politiche attive del lavoro. Obiettivo 1", Luglio 1999;
- Materiale didattico presentato per la docenza su "Il monitoraggio e la valutazione del Fse " seminario organizzato dall'Osservatorio sull'Inclusione Sociale dell'Isfol (Roma, 19.5.1999);
- "Evaluation of Training Centers- Analysis of VET' Integration", relazione in lingua inglese presentata al seminario "Evaluation and Assessment" organizzato dall'Isfol nell'ambito dell'iniziativa COST A11 (working group n.5) rivolta a docenti universitari ed operatori dei sistemi formativi degli Stati membri dell'Unione Europea (Roma, 26-28 Ottobre 1998);
- Materiale didattico elaborato per la docenza su "La valutazione dei sistemi di

formazione. Metodologie e pratiche” nel ciclo di seminari organizzato dall'I.R.R.S.A.E. Lazio (Roma, 18.5.1998);

- Isfol, Esf evaluation unit, “Notes on a methodological approach to monitoring of training actions in the Esf” February 1998 (presentato alla Ce Dg XVI, 23/2/98), in collaborazione con A. De Lellis;
- Coautore di Quadro comunitario di sostegno 1994-99 delle Regioni italiane dell'obiettivo 1. Valutazione di medio termine, Rapporto generale elaborato dal Nucleo di valutazione degli investimenti pubblici del Ministero del tesoro, del bilancio e della programmazione economica, in collaborazione con Inea ed Isfol (Luglio 1997);
- Coautore in Ministero della Pubblica Istruzione Direzione Generale Istruzione secondaria di primo grado, “Educazione degli adulti: prospettive e linee d'azione”, Roma – Maggio 1997;
- Materiale didattico presentato per la relazione su “la valutazione dei settori di attività delle azioni cofinanziate dalla Regione Umbria” al seminario organizzato dalla Regione Umbria sui risultati delle attività di Fse realizzate nel periodo 1994-96 (Perugia, 6 Marzo 1997)
- Coautore in Isfol –Struttura di valutazione del Fse, “Il Fondo Sociale Europeo in Italia. Configurazione. Prime attuazioni. Dispositivi di monitoraggio”, Marzo 1996;
- Hochfeiler Sistemi, “Studio sulle valenze didattico formative dei sistemi di formazione a distanza”, Gennaio 1996;
- Unioncamere, Progetto Formazione Impresa: risultati del biennio 1992/993.

**Docenze** Isfol, 2014, incarico di docenza per il personale interno affidato dalla Direzione Generale sul tema “Il Piano ISFOL di prevenzione della corruzione: gestione del rischio, misure di contrasto, complementarietà con il ciclo delle performance e gli obblighi di trasparenza”, per 9 ore complessive espletate nei giorni 2, 3, 27 e 30 giugno, 1 luglio e 10, 15, 17, 22 e 26 settembre.

ADM FORM, 2010, incarico di docenza per il dirigenti della Regione Lazio sul tema “Fondi Europei”, per 8 ore complessive espletate nel giorno 19 ottobre.

Asap, 2010, incarico di docenza per il personale della Regione Lazio sul tema “Le principali indicazioni emergenti dal monitoraggio della programmazione Fse 2000-2006 in Italia”, per 8 ore complessive espletate ad ottobre.

Docente con contratti sostitutivi per gli a.a. 2002-2003 e 2003-2004 conferiti dall'Università degli Studi Roma Tre – Facoltà di Scienza della Formazione per l'insegnamento di 30 ore in “Istituzioni giuridiche e mutamento sociale” inserito nel corso di Laurea specialistica in Educatore professionale coordinatore di servizi;

Docente su “la valutazione delle politiche cofinanziate” al corso per “Agenti di sviluppo con specializzazione in Welfare” organizzato dal Formez, (Roma, 14.10.2002)

Docente e coordinatore del seminario di lavoro “Valutazione del processo di implementazione del Fse” realizzato presso l'Isfol con la partecipazione delle Regioni del Centro Nord, delle amministrazioni centrali titolari dei Programmi operativi di Fse e della Commissione europea (Roma, 1 Febbraio 2002)

Docente e coordinatore del seminario di lavoro “Valutazione del processo di implementazione del Fse” da lui organizzato e realizzato presso l'Isfol rivolto alle parti

sociali, alle amministrazioni regionali e centrali titolari dei Programmi operativi di Fse ed alla Commissione europea (Roma, 23 Ottobre 2001);

Docente su “Riforma universitaria e mondo del lavoro: quale rapporto?”, al Convegno della Federazione Universitaria Cattolica Italiana su “Università e lavoro. Valore della riforma. Aspettative degli studenti” (Benevento 27 Novembre 2000);

Docente su “le politiche della formazione” ai corsi organizzati dal Formez, nell’ambito del progetto Demiurgo, per l’aggiornamento degli operatori regionali dell’orientamento e della formazione professionale (Campania, Giugno e Settembre 2000);

Docente su “il monitoraggio dei Fondi Strutturali” al corso organizzato dal Consorzio Civitas per i funzionari dell’ufficio Programmazione del gabinetto del Ministro dei Beni Culturali (Roma, 7.3.2000);

Docente su “il monitoraggio e la valutazione del Fse” al seminario organizzato dall’Osservatorio sull’Inclusione Sociale dell’Isfol rivolto ai rappresentanti ed agli operatori delle amministrazioni regionali (Roma, 19.5. 1999);

Docente su “Evaluation of Training Centers- Analysis of VET’ Integration” al seminario “Evaluation and Assessment” organizzato dall’Isfol nell’ambito dell’iniziativa COST A11 (working group n.5) rivolta a docenti universitari ed operatori dei sistemi formativi degli Stati membri dell’Unione Europea (Roma, 26-28 Ottobre 1998; lingua di lavoro: inglese);

Docente su “la valutazione dei sistemi di formazione. Metodologie e pratiche” nel “ciclo di seminari di aggiornamento per la valutazione dell’efficacia degli interventi di formazione in servizio” organizzato dall’I.R.R.S.A.E. Lazio, rivolto a docenti e capi di Istituto di ogni ordine e grado (Roma, 18.5.1998);

Docente su “l’integrazione fra sistemi di formazione ed istruzione” all’incontro di studio “dall’offerta formativa alla creazione di un nuovo lavoro: le lauree umanistiche per il terzo millennio” organizzato dalla Facoltà di lettere e Filosofia dell’Università degli studi di Bari (Bari, 12 Maggio 1998);

Docente su “istruzione e formazione professionale” al seminario “Istruzione e formazione professionale” organizzato dal Cirmes-Snals, rivolto a presidi, docenti ed operatori scolastici (Rieti, 19 Dicembre 97);

Docente su “la valutazione dei settori di attività delle azioni cofinanziate dalla Regione Umbria” al seminario organizzato dalla Regione Umbria sui risultati delle attività di Fse realizzate nel periodo 1994-96 (Perugia, 6 Marzo 1997 );

Docente su “il modello di monitoraggio delle attività regionali di Fse” all’analogo seminario organizzato dall’Isfol a favore dei rappresentanti delle Agenzie per l’impiego (Roma, 4/12/96).

#### Convegni e Seminari

Isfol, Luglio 2014, relatore alla giornata esterna sulla Trasparenza ed Integrità organizzata dall’Istituto e rivolta anche ai suoi principali stakeholders.

Ministero del lavoro, Giugno 2013, relatore alla riunione delle Rete di Comunicazione sul tema “Prosecuzione dell’attività di valutazione della comunicazione fse: ipotesi di sviluppo”

Ministero del lavoro, Ottobre 2012, relatore alla riunione delle Rete di Comunicazione sul tema “Prosecuzione dell’attività di valutazione della comunicazione fse: ipotesi di sviluppo” Valutazione delle attività di informazione e pubblicità del Fse”

Uval, Aprile 2010, relatore al seminario nazionale sul tema “La valutazione delle politiche per l’adattabilità dei lavoratori e delle imprese”

Ministero del lavoro, Marzo 2010, relatore al seminario nazionale sul tema “La valutazione della qualità dei sistemi formativi”

Ministero del lavoro, Dicembre 2009, relatore alla riunione delle Rete di Comunicazione sul tema “Valutare i Piani di comunicazione 2007-2013: la proposta di un percorso comune”

Isfol, Novembre 2009, relatore al seminario nazionale sul tema “La valutazione della qualità dell'offerta formativa territoriale”

Relatore sulla ricerca da lui coordinata dal titolo “Linee guida per la valutazione del processo di implementazione di Programma” al Gruppo tecnico di valutazione dell'Obiettivo 3 (Roma, 2 Luglio 2002);

Relatore sull'analisi e l'impostazione metodologica di un modello di valutazione del processo di implementazione del Fse al Gruppo tecnico di valutazione dell'Obiettivo 3 (Roma, 5 Dicembre 2001);

Relatore sul tema “L'impatto del Fse sull'integrazione tra la formazione e le politiche del lavoro nelle Regioni del Mezzogiorno”, al Convegno dell'Associazione Italiana Economisti del Lavoro su “Differenziali Regionali e Politiche del Lavoro” (Salerno 3-4 Novembre 2000);

Relatore sul tema “la valutazione dell'integrazione tra formazione professionale e politiche del lavoro”, al II Congresso dell'Associazione Italiana di Valutazione (Napoli, 15-17 Aprile 1999);

Relatore sul tema “il rapporto tra il sistema formativo nazionale e locale” al convegno “Continuità e cambiamento nella formazione professionale in Provincia di Modena. Rapporto 1994/96”, organizzato dall'Assessorato provinciale alla Formazione Professionale di Modena e rivolto, tra gli altri, agli Assessori alla F.P del Comune, della Provincia e della Regione, ai rappresentanti delle parti sociali e degli organismi formativi locali (Modena, 23.7.1997);

#### Expertise in gruppi di lavoro

In qualità di esperto di valutazione, dal 2007 faccio parte del Nucleo di Valutazione dell'Università UNICUSANO di Roma e del Nucleo di Valutazione dell'Università Europea di Roma (incarico da cui mi sono dimesso a Gennaio 2015) tra le cui attività rientra l'elaborazione e la sperimentazione di modelli valutativi di efficacia e di efficienza dell'offerta didattica formativa,

Nel 2012 ho fatto parte del Comitato tecnico scientifico del progetto “Studio comparato, a livello internazionale, sui metodi e gli strumenti adottati nella valutazione del sistema della formazione continua” finanziato dalla Provincia Autonoma di Bolzano ed ho contribuito ai processi valutativi attivati in tale ambito per conto del Dipartimento degli studi e processi formativi della Università degli Studi Roma Tre.

Dal 2010 al 2012, in qualità di esperto di valutazione, ho partecipato alle riunioni periodiche della Rete di Comunicazione Fse 2007-13 convocate dal Ministero del lavoro.

Nel 2011 sono stato nominato Referente di Istituto dalla Direzione Generale Isfol ed ho partecipato alle riunioni di Steering Group convocate dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali in relazione ai servizi di valutazione indipendente realizzati nell'ambito dei PON Fse per il periodo 2007-2013.

Dal 2009 al 2011, su richiesta del Ministero del lavoro, ho partecipato al gruppo di lavoro finalizzato a sostenere lo sviluppo del Progetto Sistaf

Dal 2009 al 2011 ho partecipato alle riunioni del Comitato di Indirizzo del progetto “EconLav 2.0” gestito da Ministero dell'economia, Ministero del lavoro ed Isfol

Dal 2005 al 2007 ha partecipato, in qualità di esperto designato dall'Isfol, alla realizzazione



del "Sistema di formazione permanente on line" di cui ha curato la progettazione e la stesura dei contenuti didattici sulle attività di monitoraggio e valutazione.

Dal 2002 al 2006, su designazione dell'Isfol, sono stato membro del gruppo di lavoro istituito dalla Commissione Europea – Dg Employment, composto da esperti nazionali di valutazione delle politiche e dei programmi cofinanziati dal Fse, finalizzato alla valutazione comunitaria del Programma di Iniziativa Comunitaria Equal 2001-2006

Dal 2001 al 2006 sono stato il referente designato dall'Isfol, presso il Ministero del lavoro, per lo sviluppo metodologico ed il coordinamento scientifico della valutazione nazionale del Programma di Iniziativa Comunitaria Equal finalizzato a supportare le politiche e gli interventi di inclusione sociale.

Dal 2000 al 2006 sono stato designato dall'Isfol quale membro del Gruppo tecnico di valutazione della programmazione Fse 2000-2006 QCS Obiettivo 3, istituito presso il Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale

Dal 2001 al 2004 sono stato membro del gruppo di lavoro Isfol "ordinamenti formativi" incaricato dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca di supportare, sotto il profilo tecnico scientifico, l'attuazione della riforma degli ordinamenti scolastici e formativi

Dal 2001 al 2004 sono stato membro del Gruppo ASIS, costituito presso l'Isfol, in qualità di esperto sul tema del mainstreaming delle politiche di inclusione sociale

Dal 1998 al 2000 ho collaborato in qualità di esperto alla rivista *Europass Newsletter*, gestita dal Dipartimento della Funzione Pubblica su mandato del Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale

#### Partecipazione a commissioni di valutazione

Nel periodo 2010-2013 sono stato membro delle Commissioni di valutazione nominate dall'Isfol in relazione alle procedure ed ai bandi di gara inerenti l'affidamento esterno dei seguenti servizi:

1. "Realizzazione di studi di scenario settoriali per l'anticipazione dei fabbisogni professionali (C.I.G.:44165078DD)
2. "Studio sugli impatti delle IT nelle organizzazioni del lavoro e loro ricadute su stili e condizioni di lavoro con focus sulle professioni a contenuto tecnologico" (C.I.G.:270903700E)
3. "Realizzazione di uno studio sperimentale sull'uso del patrimonio informativo del network sistema informativo delle professioni ai fini dell'individuazione, all'interno di un contesto regionale, di nuovi bacini di lavoro: profili, specializzazioni e percorsi di professionalizzazione" (C.I.G.:ZCF0CF52A4)
4. "Servizio di ricerca per indagine sui sistemi di qualità presenti nelle strutture formative e profili professionali emergenti" (C.I.G.:4787553DB4)
5. "Analisi tramite banca dati dei bandi e degli avvisi pubblici emessi dalle amministrazioni titolari di P.O. FSE e di altri fondi della politica regionale nel periodo di programmazione 2007 – 2013" (C.I.G.:3263668009). In questo caso ho ricoperto il ruolo di Presidente di Commissione

#### Appartenenza ad associazioni

Dal 1997 al 2000 sono stato Membro dell'Associazione Italiana di Valutazione

#### Riconoscimenti

A Giugno 2000 ho portato a termine il concorso per titoli ed esami (prova scritta ed orale) indetto dall'Isfol per quattro posti nel profilo professionale di primo ricercatore di cui alla G.U. 4° serie speciale n. 59 del 27.7.1999.

Roma, 17 Giugno 2015

