

## INFORMAZIONI PERSONALI

## Salomone Alda Anna Maria

 Corso d'Italia, 33, 00198 Roma (Italia)

 +390685447660

 [a.salomone@isfol.it](mailto:a.salomone@isfol.it)

 [www.isfol.it](http://www.isfol.it)

Sesso F | Nazionalità italiana

POSIZIONE PER LA QUALE SI  
CONCORRE

Ricercatrice

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

Ricerca e consulenza

03 marzo 1997–alla data attuale

## Ricercatrice III livello

ISFOL, Roma (Italia)

*Gennaio 2012 a tutt'ora* Responsabile Servizio Rapporti Istituzionali. Supporta il Presidente nei rapporti istituzionali e nella gestione degli organismi e Comitati di sua competenza e nella definizione di accordi e documenti di rilevanza strategica, interfacciandosi con la Direzione generale e i Dipartimenti che li gestiscono.

*30 Settembre 2010 fino ad oggi:* Responsabile della Struttura tecnica permanente all'OIV:: supporto per la definizione del Sistema di misurazione e valutazione delle performance, per la redazione del Piano triennale delle performance e del Programma triennale della trasparenza ed integrità. Implementazione del ciclo delle performance, sistema informativo di supporto, redazione Rapporti di Controllo Strategico. Rapporti con il coordinamento OIV EPR e relazioni con la CiViT. Supporto tecnico alle attività dell'OIV (incontri, verbali, redazione documenti di lavoro) supporto ai vertici di istituto per l'implementazione delle schede di performance e per il programma trasparenza. Coordinamento dei gruppi di lavoro interni (facilitatori, gruppo informatici – lett. Presidente del 01/12/2010 prot. 4327)- indagine clima e benessere organizzativo, implementazione Sezione Trasparenza, Valutazione e Merito.

*Ottobre 2009-Dicembre 2011* Responsabile del Servizio Valutazione e controllo strategico. Coordinamento Rapporto annuale di controllo strategico 2009; Coordinamento gruppi trasversali (crisi e competenze e qualificazioni). Ha coordinato la redazione del piano triennale 2010-2012 e ha supportato la Presidenza nella definizione degli Atti di indirizzo e di documenti strategici. Comitato di redazione Rapporto ISFOL 2009; Coordinatore Rapporto 2010; Coordinatore Task force interna per le verifiche e controdeduzioni rendicontazione del FSE; Membro del Comitato Tecnico Scientifico (peer reviewer produzione editoriale interna). Membro Commissione Valutazione e Comparazioni (Dicembre 2010-Giugno 2011) Collaborazioni esterne. Da Settembre 2010 Coordinatrice della Struttura Tecnica Permanente all'OIV per l'avvio e gestione del ciclo delle performance in Istituto.

*Febbraio 2007–Ottobre 2009:* Servizio di valutazione e controllo strategico. Coordinamento Rapporto di valutazione e controllo strategico anni 2007-2008 e segreteria tecnica al Comitato tecnico scientifico.. Membro Task force per le attività di programmazione strategica pluriennale e annuale presso la Direzione. Incaricata dalla Presidenza nella Task force Per la tutela del lavoro (gruppo misure anticrisi con il FSE per la redazione del documento alla base dell'Accordo Stato/Regioni del Febbraio 2009) del Ministero del Lavoro. Responsabile scientifico ISFOL (partner capofila) progetto europeo YOUTH(Thinking of their better integration in the labour market) su giovani e flexicurity in Europa. Gruppo di programmazione per la Direzione Generale.

*Agosto 2006–Gennaio 2007* Staff alla Direzione Generale. Staff nel nucleo di supporto al Ministero del Lavoro per la programmazione FSE 2007\_2013, lavoro di supporto al QSN, concertazione FSE nazionale con le Regioni, redazione dei PON MLPS, progetti internazionali e redazione documenti..

Febbraio 2005- Aprile 2005 sviluppo locale (nuovi progetti) nell'ambito dell'ISFOL e riprogrammazione di metà periodo del FSE

*Da Maggio 2003 a Gennaio 2005* Coordinatore gruppo di assistenza tecnica ISFOL presso la DG Impiego del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. Assistenza tecnica per le azioni di sistema PON OB3 e PONATAS OB1 Staff al Direttore Generale DG Impiego per PIT (PIT LAVORO),

Conferenza Semestre Europeo sull'emersione del Lavoro non regolare, Referente Comunicazione della Direzione nel gruppo ministeriale. Supporto per l'implementazione di progetti (Twinings, donne e differenziali salariali, emersione lavoro nero, servizi per il lavoro) . Esperta italiana nell'ambito del UE Peer review in the Field of Social Inclusion: "Local development agreements as a tool to stop segregation in vulnerable metropolitan areas" Stoccolma 22-23 Aprile 2004.

*Luglio 2001- Dicembre 2003* Coordinamento nazionale del mainstreaming Città delle Mestieri e delle professioni e referente rete europea . Coordina un gruppo di lavoro tematico nell'area Intereventi Comunitari.

*Da Settembre 2000 a Luglio 2001 in Direzione Generale come Coordinatrice per l'Italia del Progetto "Città dei mestieri" e supporto alla Direzione Generale dell'Istituto.*

*Dalla data della prima assunzione fino a Febbraio 2001* Assistente alla presidenza per le relazioni esterne, informazione e comunicazione con particolare attenzione al FSE.

*Dal 1997 a Settembre 2000* Staff responsabile AT-FSE per la Programmazione 1994-1999 ed ha collaborato alla redazione dei documenti di programmazione 2000-2006 e relativa presentazione in consessi pubblici. Assistenza tecnica per programmazione e gestione POM-FSE e Parco Progetti del Ministero del Lavoro.

E' stata relatrice in molti convegni anche internazionali prevalentemente sui temi del FSE, servizi di orientamento, servizi e politiche per il lavoro

[Attività o settore](#) Ente pubblico di ricerca

07 ottobre 2013–22 gennaio 2014

[Docente incaricato](#)

Università Gregoriana - Facoltà Scienze sociali, Roma (Italia)

Corso semestrale "Analisi delle politiche pubbliche"

[Attività o settore](#) Università

31 marzo 2006–30 giugno 2009

[Co.Co.CO.](#)

Regione Puglia, Bari (Italia)

Esperto Valutatore Progetti Finanziabili FSE Programmazione 2000-2006

[Attività o settore](#) Ente locale

01 giugno 2005–31 luglio 2006

[Dirigente affari generali](#)

Comune di Gioia del Colle, Gioia del Colle (BA) (Italia)

Responsabilità sui settori organi Istituzionali, personale, documentazione, demografici e cimiteriali.

Oltre a svolgere l'attività prevista dal ruolo ha avviato progetti specifici quali: Personale: Fabbisogno pluriennale del personale e rideterminazione pianta organica, Definizione e applicazione di procedure per la selezione del personale, e per le mobilità orizzontali, supporto per i processi di valutazioni del personale, ricerca con l'Università di Bari per l'analisi delle competenze dei dipendenti per la riorganizzazione. Progetto di supporto ai servizi cimiteriali attraverso una cooperativa di tipo B per l'inserimento di persone diversamente abili. Riorganizzazione dei servizi demografici, ridefinizione rete informativa ed informatica, certificazione per la Carta d'Identità Elettronica, Carta dei Servizi Demografici .

[Attività o settore](#) Ente locale

01 giugno 1989–02 marzo 1997

[Dipendente T.I.](#)

TECNOPODIS CSATA N.O., Valenzano (BA) (Italia)

Responsabile comunicazione del progetto Tecnopolis Cultura. Addetto alla comunicazione e ufficio stampa Ha svolto il coordinamento delle attività di comunicazione istituzionale e di progetto a livello internazionale nonché di Relazioni esterne con particolare riguardo alla Presidenza per cui ha svolto anche attività di ghostwriter e Ufficio Stampa anche a livello internazionale. Ha coordinato eventi, convegni e conferenze culturali e scientifiche a livello internazionale, ha coordinato visite di Capi di Stato, Primi ministri, delegazioni straniere e italiane all'estero. E' stata in staff al Presidente dell'Associazione Italiana Parchi Scientifici sotto la Presidenza Tecnopolis. Come referente della

direzione ha partecipato ai Comitati organizzatori di Tecnorama ed Expolibro con la Fiera del Levante. Inoltre ha svolto attività specifica di definizione e coordinamento attività su:

-1996-1997 EXPOLAVORO ( Primo salone dell'orientamento alle professioni nel Sud Italia con La Gazzetta del Mezzogiorno e l'Assindustria di Bari) Ideazione e progettazione dell'evento, messa a punto del materiale di comunicazione, relazione con sponsor ed espositori, ha moderato conferenze e incontri, Ufficio Stampa. Expolavoro ha vinto nel 1996 il primo premio SUD per le iniziative per i giovani assegnato annualmente dai Giovani Industriali della Confindustria)

- 1992-1996 TECNOPOLIS CULTURA definizione dei piani strategici e operativi di pubbliche relazioni, ideazione e organizzazione eventi, progettazione attività di divulgazione e formative, relazioni con le istituzioni, ufficio stampa, coordinamento editoriale). Ha ideato e sviluppato iniziative di divulgazione scientifica insieme ad organismi internazionali ed eventi culturali con artisti di fama mondiale.

-1989-1994 PROGETTO TECNOPOLIS e CLUSTER (progetti per lo sviluppo di parchi scientifici in Italia): definizione e gestione dei piani di comunicazione e promozione.

-1991-1992 PROGETTO EUROPEO STAR-PROGRED (per l'innovazione e la diffusione tecnologica): responsabile della promozione nazionale e coordinatore del gruppo di lavoro specifico (pianificazione e coordinamento delle attività di comunicazione, promozione e ufficio stampa, definizione e gestione di gare pubblicitarie)

-1991 BORSALAVORO Prima sperimentazione in rete di incontro domanda offerta di lavoro. (ha partecipato al gruppo di ideazione e ha coordinato il lancio promozionale)

Ha svolto attività di docenza nelle tematiche della comunicazione d'impresa, interpersonale e su internet, orientamento e creazione d'impresa.

**Attività o settore** parco scientifico

01 dicembre 1988–31 maggio  
1989

#### Dipendente T.I Ricercatore

ARCHEO S.P.A., Bari (italia)

Ricerca, coordinamento formativo e relazione con i clienti. Ha curato una ricerca di analisi multisettoriale per la Regione Puglia e sullo stato dell'imprenditoria locale. Ha coordinato le attività formative per l'aggiornamento dei formatori della Regione Puglia. Ha svolto attività di consulenza per la progettazione di attività formative FSE per le imprese a livello regionale e nazionale

**Attività o settore** società di consulenza

**Gennaio - Luglio 1988**

#### Consulente

Istituto Guglielmo Tagliacarne, Roma (italia)

Staff per il Master Unioncamere "Sviluppo Economico e Terziario avanzato" ha curato gli aspetti di riprogettazione del master, l'orientamento dei partecipanti e l'organizzazione degli stage, ha curato le attività di animazione didattica per il lavoro di gruppo e l'organizzazione degli incontri culturali. Ha svolto attività di relazioni con l'esterno sia in supporto alla direzione e presidenza dell'istituto che per la direzione e presidenza dell'Unioncamere.

Ha partecipato alla progettazione di iniziative formative dell'Istituto e dell'Unioncamere.

**Giugno - Novembre 1988**

#### Consulente

S3., Roma (italia)

Marketing per il lancio dei nuovi corsi di perfezionamento manageriale

**Novembre 1986 – Luglio 1987**

#### Consulente

Centro di orientamento Comune di Milano Distretto scolastico di Putignano (BA) (italia)

Coordinamento e formazione del gruppo di lavoro (personale CRSEC) per l'impostazione di una ricerca per l'orientamento nel distretto scolastico di Putignano, collaborazione alla messa a punto della metodologia e coordinamento della ricerca sul campo (il lavoro è documentato in una pubblicazione specifica)

**1986 -1991**

#### Collaborazione

Università di Bari – Dipartimento sui Rapporti di Lavoro e sulle Relazioni Industriali (Italia)

Ha collaborato all'attività di ricerca con l'Intersind, "L'azienda come fabbrica del consenso: il caso Italsider di Taranto"; ISFOL "Le reti di impresa nel settore tessile nella zona di Bari"; OTL (Analisi dei

contesti ambientali e socio-economici delle aree agro-industriali in Puglia”; Tecnopoli “Metodologie per un Osservatorio del mercato delle professioni specializzate”. Supporto alla Cattedra di Sociologia del Lavoro

**anno accademico 1985/86**

#### **Tutor universitario.**

ISU dell'Università Cattolica di Milano , Milano (Italia)

Ha collaborato al progetto sperimentale Tutorship in Università svolgendo l'attività di tutor universitario, ha collaborato alla definizione del progetto e ha redatto il rapporti finale, svolgendo l'attività presso il collegio universitario Nosengo di Milano

**1987-2014** **Principali attività consulenziali**

- 2011 -2014 Coordinatrice scientifico Azione di sistema Governo del Life Long Learning della Regione Sardegna POR FSE Sardegna 2007/2013Lotto 2 - Supporto per il processo di decentramento amministrativo delle funzioni relative alla formazione professionale Assegnato ad Accenture SpA.
- 2009 docente sui fondi europei ai funzionari Regione Lazio
- 2009 esperta per la definizione e redazione del piano attuativo della Provincia di Brindisi provinciale 2009 di FSE 2007-2013
- 2008 -2009 Collaborazione Fondazione Giulio Pastore per progetti sulla negoziazione territoriale e formazione sindacale
- 2008 Esperto per la redazione pianificazione annuale FSE 2007-2013 Provincia di Brindisi
- 2002-2003 Consulente Scientifica Cenasca
- 2000-2002 Consulente come supervisor scientifica di progetti di formazione, orientamento e cultura imprenditoriale per INIPA/Col diretti
- 1999 Consulente dell'Università Cattolica del Sacro Cuore per la definizione del Servizio di orientamento e placement universitario
- 1998-1999 Ha collaborato con l'Assessore alla “Città delle bambine e dei bambini” del Comune di Roma – Dott.ssa Pamela Pantano. In specifico ha ideato e coordinato l'organizzazione della manifestazione “Portiamo i diritti in Comune con 4000 bambini in Campidoglio per la giornata mondiale dei Diritti dell'Infanzia 1998 organizzando una ricerca nelle scuole romane sui diritti più sentiti dai bambini, raccolta ed elaborazione dei dati, organizzando un weekend di incontri e accessi gratuiti a musei, monumenti, manifestazione per tutti i bambini a Roma. Ha coordinato l'organizzazione della candidatura al Marchio Qualità “Città delle bambine e dei bambini del Ministero dell'Ambiente
- 1997 Ha collaborato con il Ministero dell'Ambiente Sottosegretario Valerio Calzolaio per la stesura del progetto "La città sostenibile delle bambine e delle bambine" e del Primo Forum omonimo tenutosi a Napoli nel Settembre 1997
- 1997 Consulente CISPEL per la definizione del piano dell'Agenzia di servizi per i diritti dell'Infanzia
- 1996 Ha coordinato la candidatura di EXPOLAVORO al concorso nazionale Giovani industriali - Confindustria vincendo il primo premio per il SUD
- 1995 Consulente DIVAL SIM Analisi comunicativa per la selezione di personale femminile e ufficio stampa
- 1987 Consulente ASSE.FOR di Firenze per la progettazione e organizzazione di corsi per lo sviluppo imprenditoriale.
- 1988 Consulente di selezione per l'Ecole du Commerce di Parigi e Toro Assicurazioni,
- 1986 Socio fondatore della Cooperativa Inter-S di Bari: ricerche socio-economiche locali e brokeraggio informativo.
- 1985 Socio fondatore della Cooperativa La Goccia di Milano: sviluppo di piani di educazione sanitaria nelle scuole per conto dell'OPPI e Ministero per la Pubblica Istruzione
- 1983-87 Assistenza Prof. Mario Reguzzoni -Esperto politiche educative OCSE.

## **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

02 novembre 1982–27 ottobre  
1986

**Laurea in Scienze Politiche (Ind. politico-sociale)**  
Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano (Italia)

Livello 7 QEQ

- Febbraio 1987- dicembre 1987 **Tesi di laurea in Sociologia del Lavoro:** “ La ricerca e la formazione come risorse per lo sviluppo locale  
**Master in Sviluppo Economico e Terziario Avanzato** (accreditato ASFOR)- Vincitrice di una borsa di Studi CEE  
 Unioncamere, Roma  
 Master MBA; Stage presso l’ASSEFOR di Firenze
- Febbraio/Ottobre 1988 **Master formatori** (Accreditato ASFOR)  
 ISMO di Milano

**COMPETENZE PERSONALI**

Lingua madre Italiano

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	C1	C2	C1	C1	C1
Francese	C1	C2	C1	C1	C1

Livelli: A1/A2: Livello base - B1/B2: Livello intermedio - C1/C2: Livello avanzato  
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

**Competenze comunicative** Ottime capacità di comunicazione, Gestione di tavoli di negoziazione. E’statp relatore in molti incontri nazionali ed europei.

**Competenze organizzative e gestionali** Ottima esperienza nell’organizzazione di gruppi di ricerca e lavoro anche europei. Animatore di gruppi creativi a livello internazionale. Lavorare e vivere con altre persone con attenzione agli aspetti multiculturali. Animazione di gruppi di volontariato anche internazionali (bambini e giovani) . Studi in Università francesi. Docente di empowerment per i funzionari del Ministero dell’ambiente albanese (1 anno). Esperienze in team work: work experience in gruppi di innovazione, comunicazione, associazioni professionali. Chairman in meeting e congressi internazionali.

**Competenze professionali** Esperta di valutazione delle performance. Esperta di FSE. Supervisore scientifico di Progetti europei. Esperta in benchmarking di best practices anche a livello europeo ed internazionale. Ideazione e redazione di molti progetti formativi nei campi della formazione manageriale, innovazione e imprenditoriale, creazione di impresa, telelavoro, marketing e comunicazione. Ideazione e redazione di progetti di ricerca: e assistenza tecnica (tArcheo, Tecnopolis, Isfol). Gestione Ufficio stampa a livello nazionale e collaborazione con quotidiani e periodici Redazione di testi, discorsi e articoli (ghost writer per presidenze di Unioncamere, Tecnopolis, ISFOL, DG Ministero del Lavoro). Gestione di processi di innovazione (Tecnopolis, ISFOL, Comune di Gioia del Colle). Capacità gestionali di risorse umane, organizzazioni (ha fondato coop di ricerca) e progetti. Valutatore di progetti di formazione e ricerca.. Giornalista pubblicitista (iscrizione all’albo dal 1994); Tecnico Pubblicitario Professionista (1992)

**Competenze informatiche** Buona conoscenza dei programmi Office; Competenze tecniche nella ricerca documentale su Internet

**Incarichi Professionali e scientifici**

- 2009-2011 Vice presidente Associazione CREATECA (per lo sviluppo della creatività)
- Esperto Commissione Europea United States/European Union Roundtable "Youth Employment: New challenger in knowledge-based economies" 28-29 Gennaio 2008 Bruxelles
- Esperto nazionale Peer Review in the field of social inclusion policies: Local development agreements as a tool to stop segregation in vulnerable metropolitan area Commissione Europea, Stoccolma 22-23 Aprile 2004
- Presidente di Comitati di valutazione e verifica dei risultati dei progetti di Azione di sistema del Ministero del Lavoro Direzione Generale Impiego (4 disabilità e 1 Immigrati) 2003/2005
- Membro di Commissione di valutazione ( bando Azione di sistema del MLPS DGI Per servizi internazionali agli SPI 2003; bando europeo servizi di organizzazione conferenza semestre europeo MLPS 2003)
- Membro di Comitati di valutazione e verifica dei risultati dei progetti di Azione di sistema del Ministero del Lavoro Direzione Generale Impiego ( 2 Emersione e 1 collocamento dello spettacolo) 2003/2005
- Membro del Comitato di Valutazione dei Progetti L. 125/91 del 1999
- Membro Comitati scientifico (ruppo Telelavoro presso il Ministero della Pubblica Istruzione; Accreditazione sedi Orientative, Leonardo Netpath. Città dei Mestieri di Milano)
- Membro Comitato Orientamento MIUR
- Membro Comitato di Pilotaggio PIT Lavoro

**Publicazioni**

- G. Dal Miglio, P. Richini, A. Salomone, N. Zamaro "Contesto lavorativo e benessere organizzativo in un'amministrazione in cambiamento. Analisi del modello e strumenti della ricerca" collana Strumenti Isfol n. 2011/11 - dicembre
- G. Dal Miglio, P. Richini, A. Salomone, N. Zamaro "Clima e benessere organizzativo nel quadro dei sistemi di valutazione delle performance. L'esperienza in ISFOL" in Osservatorio Isfol n. 1/2012
- A. Salomone O. Turrini Il fondo sociale europeo nella programmazione 2007-2013. Strategie di sviluppo e dialogo sociale Edizioni Lavoro, 2008.
- A. Salomone (a cura) "Informare per scegliere Strumenti e documentazione a supporto dell'orientamento al lavoro e alle professioni" Libri del FSE – Rubettino, 2005.
- C. Giura, R. Giannoccaro, A.D. Ludovico, A. Salomone "Il miglioramento continuo applicato ai servizi offerti al cittadino da un ente pubblico: un caso studio" De Qualitate, novembre 2006.
- A. Salomone, M. D'Onofrio, L. Guazzaloca "Analisi del Valore Aggiunto Sociale delle azioni di sistema del PON a sostegno della Riforma dei Servizi per l'impiego. Un'indagine pilota" ISFOL Monografie Mercato del Lavoro e le Politiche per l'Impiego ISSN1127-8560, Roma 2004.
- A. Salomone (a cura) "L'integrazione al servizio del Cittadino" F. Angeli, 2003
- Salomone L. Agneni "Interventi di orientamento per gli adulti nell'esperienza delle Città dei mestieri e delle professioni" Osservatorio ISFOL n.1 2003
- A. Salomone "Il modello italiano delle Città dei Mestieri e delle Professioni" in Osservatorio ISFOL n.5 2002
- A. Salomone "Gli scenari futuri" in Cristina Castelli (a cura di) L'orientamento nell'età evolutiva, F. Angeli, Milano 2002
- M.Rozera - A.Salomone "L'Orientamento nei programmi nelle iniziative e nel Fondo Sociale europeo" Pubbl. FSE ISFOL 2000
- A. Salomone -G. Pugliese "La metodologia comune" in Le buone pratiche nella formazione per la creazione d'impresa, nella certificazione e nella formazione a distanza; in (a cura di F. Frigo) Le buone pratiche nella formazione continua; in (a cura di C. Montedoro) Le buone pratiche nella formazione iniziale; in (a cura di C. Cattani) Le buone pratiche nella formazione femminile, Pubbl. FSE ISFOL 2000.
- A. Salomone -G. Matarazzo "Telelavoro e formazione. La cultura del nomadismo e della flessibilità" in Professionalità n. 52 Luglio-Agosto 1999 .
- A: Salomone- G. Pugliese " Lo sviluppo delle buone prassi nella formazione professionale" Osservatorio ISFOL n.6 1998
- A: Salomone " Il lavoro sommerso al femminile tra necessità e scelta" Osservatorio ISFOL n. 3-4 1998
- A. Salomone : Dossier Riforma Formazione Professionale - Intervista al Presidente dell'Isfol in Professionalità . 30 Maggio-Giugno 1997
- M. Giannini, A. Salomone "Il familismo come meccanismo di microregolazione dello sviluppo economico meridionale" in Atti del Convegno "Dopo il familismo cosa? Tesi a confronto sulla questione meridionale negli anni '90" F. Angeli, Milano 1992.