

Trasformazioni Industriali



# Fabbrica della conoscenza

Diffondere la cultura dell'innovazione  
nelle piccole e medie imprese

Ricerca Casi di Studio Servizi alle Imprese

*Presentazione Iniziativa*

**3 Aprile 2014**

Confindustria Venezia - Sala Oro  
Via delle Industrie, 19  
Marghera Venezia

orario 15,30 – 18,00

Le **trasformazioni industriali** di questo ultimo decennio hanno inciso profondamente sulla struttura economica e sociale dell'Italia intera e del Veneto in particolare.

Nel mondo della piccola e media impresa diffusa ed ad alto potenziale competitivo abbiamo assistito alla resilienza ed allo sviluppo di una parte della media impresa, quella che aveva introdotto per tempo sistemi gestionali, struttura organizzativa, processi produttivi snelli, solidi e permeabili ai cambiamenti e connessioni internazionali.

La capacità di introdurre rapidamente **innovazioni che offrano valore aggiunto al cliente** con nuove funzionalità del prodotto è possibile laddove vi sia nell'impresa una **"cultura diffusa dell'innovazione"** e della gestione del processo, da parte dell'imprenditore e del management, ma anche dei nuovi ingressi così come dei lavoratori maturi e con esperienza.

L'**innovazione** richiede **connettività con i sistemi della "conoscenza"**: Università, Centri di Ricerca e di Trasferimento Tecnologico, con le "policy pubbliche e private" che indirizzano e concorrono a formulare scelte di politica industriale, con la capacità dell'impresa stessa di immaginare, creare e realizzare "sistemi prodotto" nuovi e ad elevata marginalità.

Le connessioni con l'esterno sulla scia dell'Open Innovation sono però possibili solo laddove l'azienda ha elevate capacità di investimento ed ha assorbito quelle conoscenze e competenze interne necessarie per poter selezionare e gestire tali relazioni. Questo passaggio è avvenuto solo in parte nella media impresa ed i modelli più avanzati di innovazione ci indicano che un percorso veloce e soddisfacente si realizza solo quando l'impresa stessa e le persone che compongono l'**organizzazione incorporano** competenze necessarie ad **assorbire conoscenza e tecnologia** per sviluppare in modo unico e originale la nuova offerta di valore.

**FABBRICA DELLA CONOSCENZA** è una iniziativa di Confindustria Veneto Siav Spa tesa ad offrire e supportare con azioni integrate di ricerca-intervento l'**Innovazione** dei sistemi di governance, delle organizzazioni di servizio ed in particolare delle **IMPRESE** del territorio.

## PROGRAMMA

### Introduzione

**Stefano Miotto** - Presentazione dell'Iniziativa

**Luca Paolazzi** - Il valore della conoscenza nei nuovi assetti industriali (in collegamento dal CSC)

**Pierluigi Richini** - ISFOL - Analizzare le trasformazioni industriali per promuovere innovazione e conoscenza

### Relazioni

**Giorgio Brunetti** - Innovazione, globalizzazione e governance nell'industria che si trasforma

**Giuseppe Berta** - Produzione intelligente, conoscenza e innovazione

**Giovanni Bernardi** - La capacità di assorbire innovazione: la variabile organizzativa

**Gabriella Bettiol** - Trasferire conoscenza e tecnologia per l'innovazione: le leve della formazione-intervento

**Testimonianze aziendali**



**Fabbrica della  
conoscenza**

Diffondere la cultura dell'innovazione  
nelle piccole e medie imprese

Le relazioni del workshop si rifanno a:

#### **Ricerca ISFOL:**

“Governance dei sistemi territoriali per la produzione di conoscenza e innovazione”, di cui sintesi pubblicata nel XIV Rapporto sulla Formazione Continua, dicembre 2013

#### **Giuseppe Berta:**

“Produzione intelligente - Un viaggio nelle fabbriche italiane” - Einaudi - Febbraio 2014

#### Target inviti:

**Regione Veneto:** Ricerca, Industria, Formazione Lavoro

**Confindustria:** Ricerca Innovazione e Formazione

**Università e Centri di Ricerca:** Università Ca' Foscari, Università degli Studi di Padova, Fondazione Nord-Est, Fondazione Cuoia, Parco Scientifico Galileo, Nanotech, Polins

#### **Ricercatori**

#### **ISFOL**

**Parti Sociali:** Associazioni Imprenditoriali e Sindacali

**Organizzazioni di Servizi** alla formazione e innovazione

**Imprese:** campione dei casi di studio, aziende coinvolte o interessate a progetti di formazione-intervento per l'innovazione

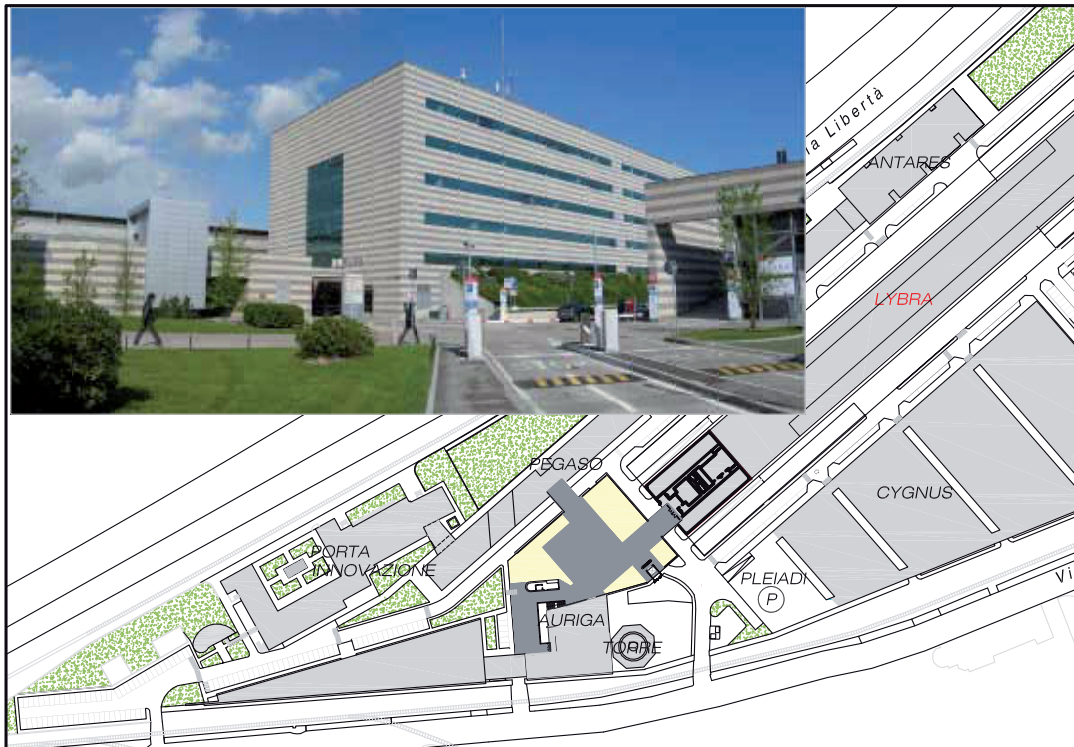
## Location dell'evento

Parco Scientifico Tecnologico VEGA - Edificio Lybra  
Confindustria Venezia - Sala Oro  
Via delle Industrie, 19 - Marghera Venezia



Fabbrica della  
conoscenza

Diffondere la cultura dell'innovazione  
nelle piccole e medie imprese



Per informazioni



CONFINDUSTRIA  
Veneto SIAV S.p.A.  
KNOWLEDGE & INNOVATION

Confindustria Veneto SIAV  
email. [area.progetti@siav.net](mailto:area.progetti@siav.net)  
tel. 041/2517511